



Программа инвестиционного развития Тюменской области на период по 2024 гг.





9 Приоритетных направлений

- Нефтесервисное оборудование и услуги
- Нефтехимия и переработка полимеров
- Лесопромышленный комплекс
- Туризм
- Агропромышленный комплекс
- Добыча нефти
- Стимулирование инвестиций МСП на муниципальном уровне
- Жилищное строительство
- Развитие креативных индустрий



Концепции развития кластеров

- Производство нефтесервисного оборудования и услуг
- Полимерные производства
- Туристический кластер



Экспорт в приоритетных направлениях

Нефтесервисное
оборудование и услуги

Нефтехимия и переработка
полимеров

Лесопромышленный
комплекс

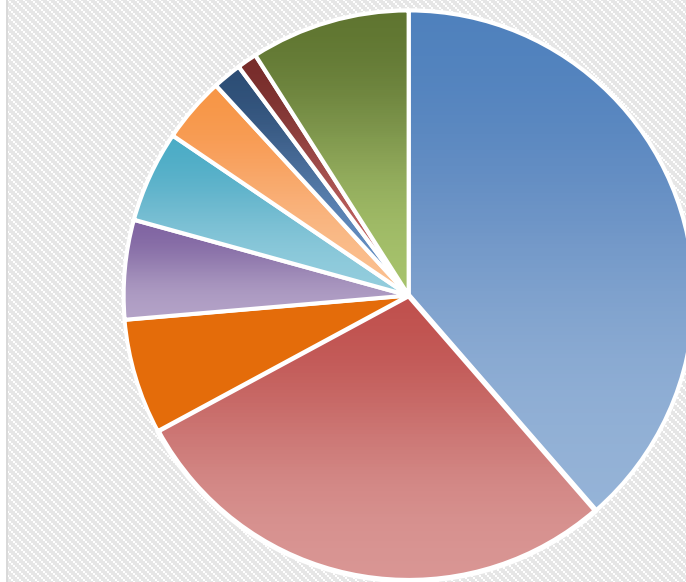
Добыча нефти

Агропромышленный
комплекс

Машиностроение

(в 2019 г. превысил в 1,7 раз объемы 2018 г.)

Структура экспорта в 2020 году



- Продукты органической химии 38,61%
- Топливо 28,51%
- Пластмассы и изделия из них 6,52%
- Древесина и продукция деревообработки 5,64%
- Электрические устройства, аппаратура связи 5,20%
- Механическое оборудование и техника 3,70%
- Масла и жиры 1,65%
- Молочная продукция, яйца, мед 1,13%
- Прочие товарные группы 9,04%

Определение приоритетных направлений инвестиционного развития Тюменской области коррелируется со структурой экспорта.

Реализация направлений приведет к усилению позиций региональных экспортеров на внешних рынках.

Ключевыми направлениями развития сырьевой базы ТО остаются добыча нефти, разведка рудных месторождений и развитие лесной инфраструктуры

РЕСУРСНО-СЫРЬЕВАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ

Нефть
 Газ
 Лес
 Глина
 Минералы
 Кварцевый песок
 Песок
 Ti Титан
 Zr Цирконий
 I Йод

Ресурсно-сырьевая база

Статус и потенциал региона

1 Нефтегазовая сырьевая база

- В 2018 году объем добычи нефти составил 12,5 млн тонн, что на 14,5% больше уровня добычи в 2017
- Крупнейшие из действующих добывающих компаний – “Роснефть”, “Сургутнефтегаз”, “Газпром нефть”, “ПИТ “СИБИНТЭК”, “НОРД – ОСТ ГЕО”
- Доля Тюменской области в добыче нефти по всей России достигла 2,5 %, за 10 лет этот показатель вырос в 7,5 раз
- Потенциальные запасы нефти по категориям С1 + С2 составляют порядка 468 млн тонн
- В 2018 году объем добычи попутного нефтяного газа составил 440 млн куб, что более чем в 20 раз превысило объем 2006 года (20,2 млн)

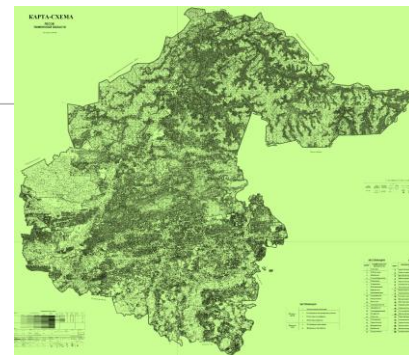
2 Минерально-сырьевая база

- Основные направления добычи минеральных веществ – торф, титан и циркон, йод, стекольные пески, глина
- Промышленные запасы торфа оцениваются в 37 млрд м3, в разработке сегодня находится порядка 5 месторождений
- Ключевыми участками добычи титан – циркониевых минералов являются месторождение “Стеглянка” и участок недр Семеновский, примерный объем месторождений – 20 тыс тонн TiO2 и 2 тыс тонн ZrO2
- Промышленные йодные воды Тюменского месторождения приурочены к песчаным пластам готерив-барремского водоносного комплекса, разведаны 4 участка, общая минерализация 14 -18 г/дм3, содержание I 23-26 мг/дм3
- Основное применение минерально-сырьевой базы Тюменской области - машиностроение, энергетика, обрабатывающие производства

3 Лес

- Лесные земли в Тюменской области составляют 7,1 млн га, расчетная лесосека 16,2 м3
- Общий запас древесины оценивается в 975,7 млн м3 – чуть меньше 1% общероссийских запасов
- К 2016 году освоение расчетной лесосеки составило 9,7%. Ключевым сдерживающим фактором в развитии лесосеки остается слабо развитая транспортная инфраструктура

Карта, ресурсное месторасположение



Создание нефтесервисного кластера

Предпосылки

В большинстве сегментов нефтесервисного оборудования и услуг прогнозируется рост 6-15%

В отрасли есть потенциал для импортозамещения – в большинстве сегментов доля иностранных компаний более 50%

В Тюменской области есть условия для успешного производства нефтесервисного оборудования: кадры, научная база, потребители, инфраструктура

Приоритетные направления

Наибольший приоритет в развитии кластера имеют

- Телеметрия
- Сейсморазведка
- Геофизические исследования скважин (ГИС)
- Роторно-управляемые системы (РУС)

Приоритетные виды оборудования

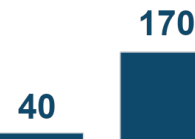
- Измерения во время бурения (MWD)
- Каротаж во время бурения (LWD)
- Геофоны и сейсмостанции
- Виброисточники



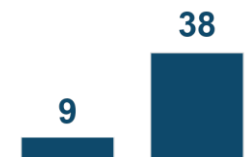
Ожидаемый эффект

С 2020 по 2025 годы

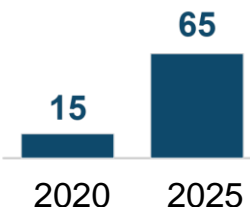
Выручка предприятий отрасли, млрд руб.



Занятость в отрасли, тыс чел.



Вклад в ВРП, млрд руб.



Потенциальные резиденты кластера

12 направлений



260 компаний

Ключевые партнеры кластера



Промышленный технопарк ДСК-500

Промышленный технопарк

Целевые резиденты – **компании-производители** нефтесервисного оборудования, **исследовательские подразделения и разработчики**

87 000 кв м производственных помещений, **20 000 кв м** офисных помещений, **4 000 кв м** лабораторных помещений

Широкий спектр **базовых и специализированных услуг** для резидентов кластера

ЦКП (Центр коллективного пользования оборудованием) для нефтесервисных компаний

Потенциальные резиденты



APS Technology



Траектория-Сервис



БТС (Битас)



Геомаш



Русвелл



Полипластик



Биосфера



Aggreko

Ожидаемый эффект

К 2024 году

Компаний

40

Сотрудников

2 000

Прямой вклад в ВРП

млрд руб.

4,2

Создание полимерного кластера

Предпосылки

Прогнозируемые темпы роста рынка пластиков – до 20% в отдельных направлениях

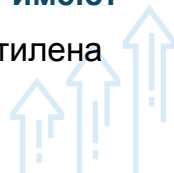
Существенный объем пластиков ввозится из-за рубежа – около 20% в среднем, до 100% в некоторых сегментах

Запуск Запсибнефтехима повысил привлекательность развития полимерных производств в Тюменской области

Приоритетные направления

Наибольший приоритет в развитии кластера имеют

- Переработка полиэтилена
- Переработка полипропилена



Приоритетные виды продукции

- Компаунды
- Пленки, упаковочные и специальные
- Плоская пищевая и промышленная упаковка
- Товары народного потребления
- Медицинские и лабораторные пластики
- Трубы и фитинги, трубные покрытия



Ожидаемый эффект

К 2024 году

Выручка предприятий отрасли, млрд руб.

54

Занятость в отрасли, тыс чел.

8

Вклад в ВРП, млрд руб.

15

Потенциальные резиденты кластера

430 компаний

Ключевые партнеры кластера

СИБУР

Инвестиционный бизнес-кейс по лесопромышленному комплексу



Фанерное производство

- от 100 тыс м3 продукции, 1,1 млн м3 - сырья
- 100% экспортный потенциал
- производство пеллет – 519 тыс м3
- лесопиление хвойной древесины

БХТММ

- 300 тыс тн. продукции, 1,8 млн м3 - сырья
- 100% экспортный потенциал
- безотходное производство

ЛССЦ: лесопитомник

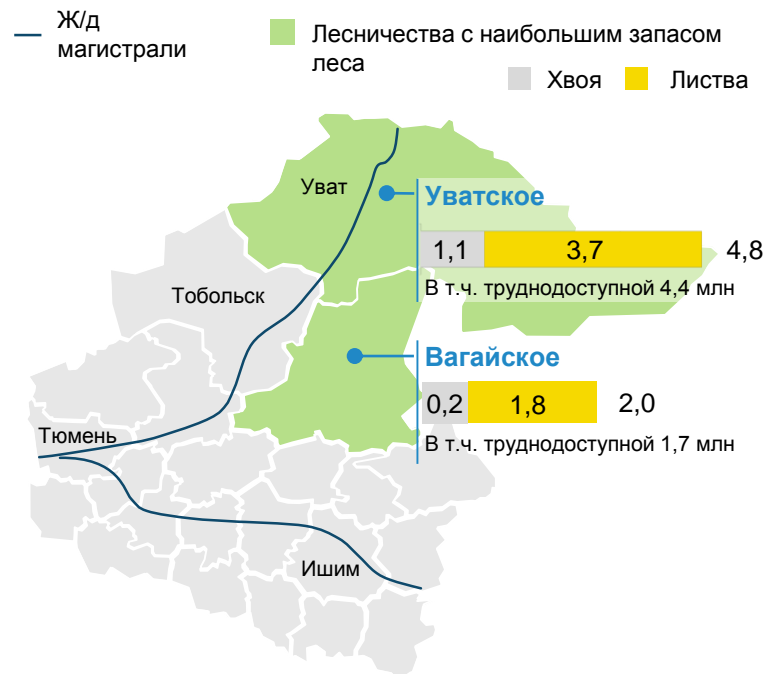
- рост спроса на саженцы ежегодно
- сокращение срока выращивания
- спрос ТЭК, лесозаготовителей, гос.учреждений



Лесной ресурс позволяет размещение производства на севере области

- 50% свободной расчётной лесосеки региона – в Уватском и Вагайском лесничествах

Свободная расчётная лесосека лесничеств севера региона, млн м³



Требуемые меры поддержки

- Проведение выборочной таксации лесного фонда региона
- Создание сети баз лесосбора
- Строительство круглогодичной плитной дороги на условиях софинансирования
- Устройство ж/д тупика, погрузочно-разгрузочной площадки, присоединение к ж/д магистрали
- Внесение изменений в НПА для расширения возможностей по заготовке

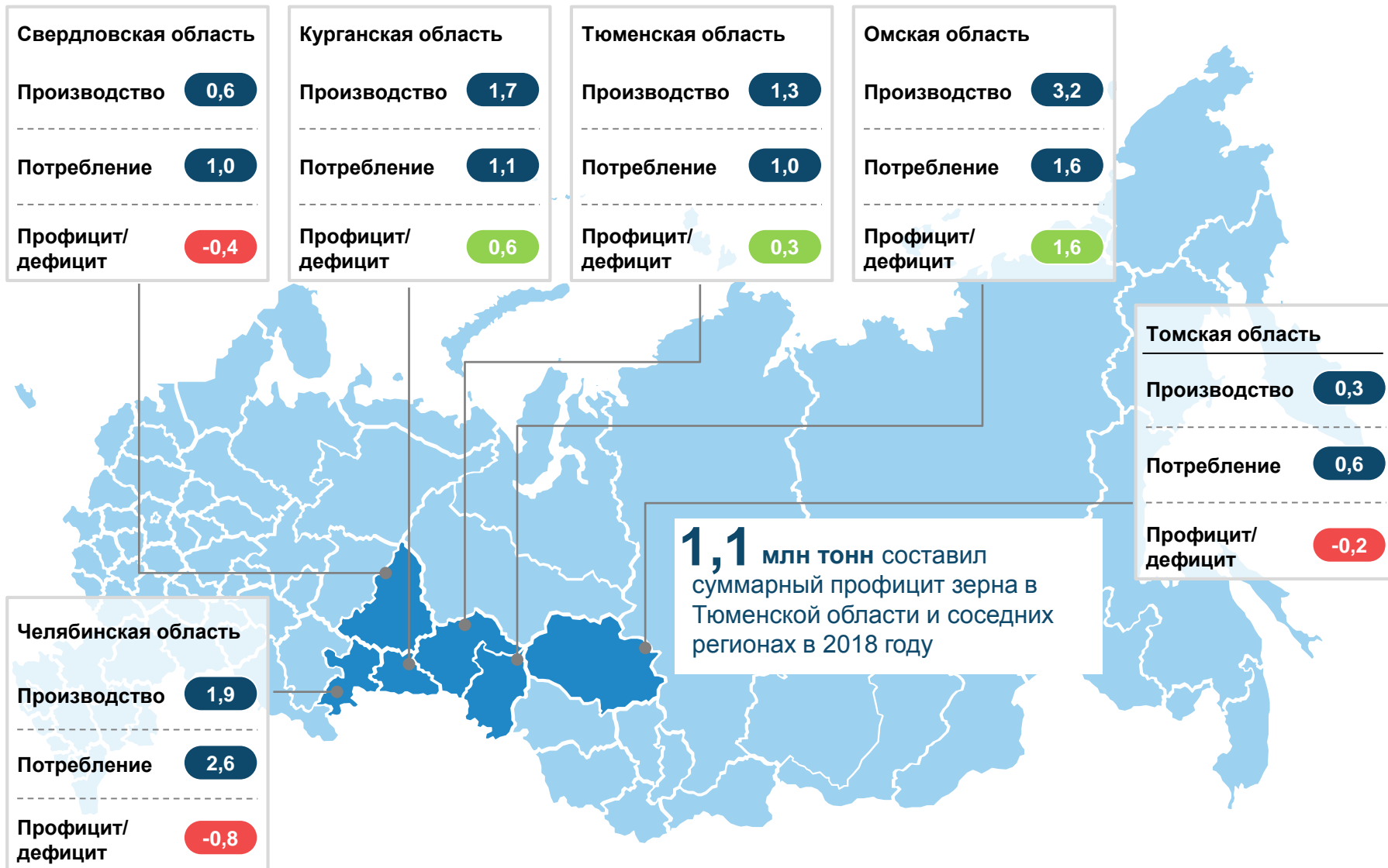
В Тюменской области существуют широкие возможности для развития агропромышленного комплекса, в том числе глубокой переработки зерна



¹ Лимонная, винная, янтарная, глюконовая, молочная и иные

С учётом производства соседних регионов, в Тюменской области имеется достаточная сырьевая база для глубокой переработки зерна

МЛН ТОНН



Новый этап развития АПК с использованием геномных технологий

ОТРАСЛЕВЫЕ КЛАСТЕРЫ

КРУПНЫЙ РОГАТЫЙ СКОТ



СВИНЬИ



ОВЦЫ



КУРЫ



ИНДЕЙКА



СОЗДАВАЕМАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



Амбициозный лидер в молочной отрасли УрФО



Региональный-информационно селекционный центр



Сильный международный партнер – мировой лидер в генетике КРС



Университет с профильной лабораторной базой и компетенциями персонала,

Учебный центр



Референтная база животных и селекционный индекс

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Улучшенные показатели:

- конверсия корма;
- воспроизводство;
- продуктивность и продуктивное долголетие;
- устойчивость к заболеваниям;
- исключение геномных аномалий

Улучшенные продукты:

- племенной молодняк с геномной оценкой;
- семя

Новые продукты:

- антиаллергенное молоко;
- сыропригодное молоко



В настоящее время Агрофирма - один из крупнейших холдингов России по производству семенного картофеля

Подход к привлечению инвестиций на муниципальном уровне

Методология разработки инвестиционного плана муниципального образования

1. Диагностика

1
Встречи с предпринимателями

2
Телефонные интервью с предпринимателями

3
Сбор данных сельских поселений

4
Актуализация инвестиционного паспорта

2. План мероприятий

5
Стратегическая сессия

6
Формирование инвестиционного плана

7
Согласование инвестиционного плана

3. Реализация

Сопровождение проектов

Привлечение новых проектов

Системные меры поддержки

8
Встречи и консультации с предпринимателями

9
Проработка идей для новых проектов

10
Проведение переговоров

11
Финансовая поддержка предпринимателей

4. Системные меры поддержки

12
Организационная поддержка предпринимателей

13
Информационно-консультационная поддержка предпринимателей

5. Оценка

14
Сессии с предпринимателями и департаментами

15
Внутренняя оценка результатов

Инвестиционный профиль

Продуктовая матрица

Основной вид деятельности	Средняя выручка, млн руб/год 2018 год	Рабочая сила	Капитальные затраты	Положительный эффект	Угрозы для инвестора	Теневые аспекты	Теневые аспекты
Пассажирские перевозки из деревни	8700	>1000	38	Умеренный рост	Умеренный рост	После изъятия земельных участков, земель	
Производство молока	4000	570	1	Рост	Умеренный рост	Производство детского питания	
Металлообработка, металлоизделия	2400	1200	16	Рост	Рост	Металлообработка	
Торговая (46-47 код)	>1200	>400	437	Снижение объема	Умеренный рост	Нет данных	
развитие молочного КРС, производство сырого молока	953	885	25	Рост	Снижение объема	Умеренный рост	
Сельскохозяйственная (41-43 код)	>400	н.д.	>140	Нет данных	Нет данных	Нет данных	
МХК (38-39 код)	300	н.д.	>10	Снижение объема	Умеренный рост	Диверсификация	
Перевозки и услуги связанные с перевозками (49,52 код)	>200	н.д.	185	Умеренный рост	Умеренный рост	Новые маршруты	
Производство машин и систем управления	128	>10	5	Рост	Рост	Умеренный рост	
Производство минеральных водопроводных	45	н.д.	1	Рост	Умеренный рост	Специализация	

1 - данные IQ, Мобилити Фокус 2 - результаты интервьюирования 3 - результаты интервьюирования и анкетирования

Invest Book



Компетенции и ресурсы

Ключевые компетенции района и компании-носители



Настроение населения и бизнеса

Позиция населения - 25 150 чел. / выборка 403 чел. (>1%)



Компетенции и бизнес-процессы команды



План тактических действий

№	Суть задачи	Сроки/ответственные	Важность для инвестора	Важность для бизнеса	Степень готовности
1	Создание свиста инвесторов	Работы по созданию свиста инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
2	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
3	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
4	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
5	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
6	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
7	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
8	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
9	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
10	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
11	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост
12	Создание единой системы сопровождения инвесторов	Работы по созданию единой системы сопровождения инвесторов в рамках единой системы работы с инвесторами	4,0	4,0	Рост

Бизнес-идеи и ниши

№	Суть идеи	Суммарный бюджет	Важность для инвестора	Важность для бизнеса	Степень готовности
1	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
2	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
3	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
4	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
5	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
6	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
7	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
8	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
9	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
10	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
11	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
12	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
13	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
14	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
15	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
16	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
17	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
18	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
19	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост
20	Создание единой системы сопровождения инвесторов	1,25	4,0	4,0	Рост

Invest Guide



Обучение трекеров и команды

ОБУЧЕНИЕ	Принадлежность трекеру	Принадлежность команде
Декомпозиция мероприятий на задачи, навык формулировки специфических реализуемых задач	●	●
Кроссфункциональное распределение задач между исполнителями, обеспечение исполнителей ресурсами и полномочиями	●	●
Организация исполнения по принципу спринтов и мониторинг	●	●
Обучение членов команды работе с инвестиционным профилем	●	●
Организация командной работы, в том числе краткосрочных проектов, мозговых штурмов, акселерационных сессий	●	●
Разработка инвестиционных кейсов и техника предложения инвестору	●	●
Периодическая актуализация инвестиционного профиля – методика разработки и корректировки (цикл работы с профилем)	●	●

НИИРТ

Актуализация профиля



НИИРТ

КПЭ команды МО

Мониторинг позиции населения и бизнеса

Новые бизнес-ниши для инвесторов

Создание туристического кластера

Инфраструктура

- Транспортная
- Ногеса
- Объекты показа
- Объекты развлечения
- Выставочно-деловой комплекс



Историческое наследие

- Тобольск – историческая столица Сибири
- Купечество
- Освоение нефтегазовой Сибири
- Великие личности



Природные факторы

- Термальные воды
- Сапропелевые грязи
- Бальнеология
- Санаторно-курортная база
- Природа (реки / озера / тайга)



Медицинский город

- 16 направлений
- 7000 пациентов / день
- 57000 операций / год
- 27,5 тыс. мед. Туристов
- Развитие реабилитации

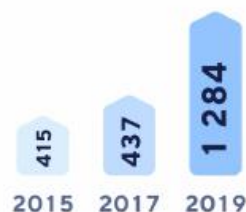


Рост в 2 раза
ЗА 5 ЛЕТ

Рост в 3 раза
ЗА 5 ЛЕТ



Объем туристического потока, тыс. чел



Объем налоговых поступлений в бюджет по группе «туризм», млн. руб

Текущие показатели

3%

Доля туризма в ВВП региона (с учетом смежных областей)

54
млрд руб.

Объем потребления в туристической отрасли (39 видов экономической деятельности)

11,9
млрд руб.

86
ИНВЕСТ
ПРОЕКТОВ

Совокупный объем инвестиций в туристические проекты

Ожидаемые эффекты 2025-2030 годы



Туристический поток
4,8-7 млн чел.



Объем инвестиций
14-27 млрд руб.



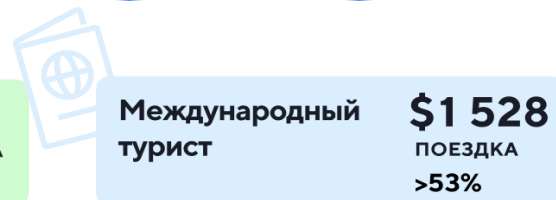
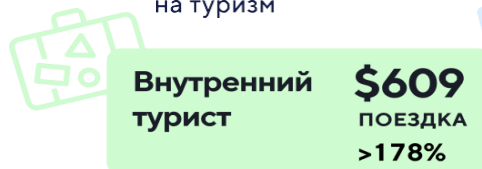
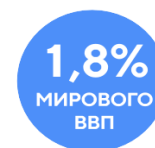
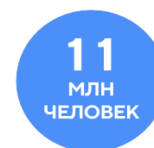
Объем налоговых поступлений
3,7-5,7 млрд руб.

Глобальная экономика оздоровления

РЫНОК УСЛУГ	ПРОГНОЗ РАЗМЕРА РЫНКА, МЛРД. ДОЛЛ.		ПРОГНОЗ ТЕМПОВ ГОДОВОГО РОСТА
	2017	2022	2017-2022
Термальные / минеральные источники	56,2	77,0	4,9%
Wellness - туризм	639,0	919,0	7,5%



Объем мирового рынка
лечебно-оздоровительного туризма в год



источник: Global Wellness Institute

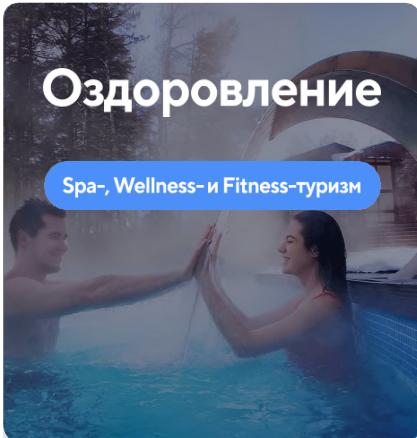
**Рынок WELLNESS-туризма привлекателен
с точки зрения роста и потребления**

Профилактика и реабилитация

Фокусировка на приоритетные направления

Оздоровление

Spa-, Wellness- и Fitness-туризм

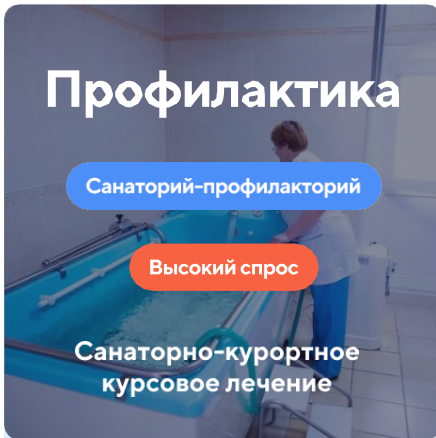


Цель:
профилактика, оздоровление, ЗОЖ, отдых, косметология, красота тела, фитнес, удовольствие, культурно-развлекательный туризм

Профилактика

Санаторий-профилакторий

Высокий спрос



Санаторно-курортное курсовое лечение

Цель:
профилактика социально-значимых заболеваний, снижение рисков обострения хронических заболеваний.

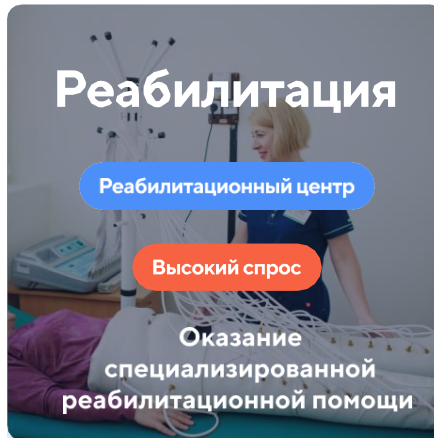
30%
В МИРЕ

6%
В РОССИИ

Реабилитация

Реабилитационный центр

Высокий спрос



Оказание специализированной реабилитационной помощи

Цель:
восстановление функций, улучшение качества жизни.

20%
В МИРЕ

0%
В РОССИИ

Лечение

Медицинская организация, стационар



Оказание специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи

Цель:
увеличение продолжительности жизни

50%
В МИРЕ

94%
В РОССИИ

Ниша для развития рынка услуг профилактики и реабилитации

Бальнеологические ресурсы



- Термальная минеральная вода, круглогодично **+34...+48** градусов
- Уникальный состав воды, близок к составу внутриклеточной жидкости человека
- Гипоаллергенность
- Сапропелевые грязи – 5 классов, 14 видов
- Показания для 12 систем организма человека
- Запасы минеральной воды 12,9 тыс.куб.м/сутки
- **69 месторождений**
- Запасы лечебной грязи 13 млн куб.м

Развитие туризма через создание качественно новой инфраструктуры – термальных курортов

Строительство

7,6%

доля строительства

в валовой добавленной стоимости Тюменской области в 2018 г.

Ввод в действие жилых домов в Тюменской области, тыс. кв. м общей площади

2018 год

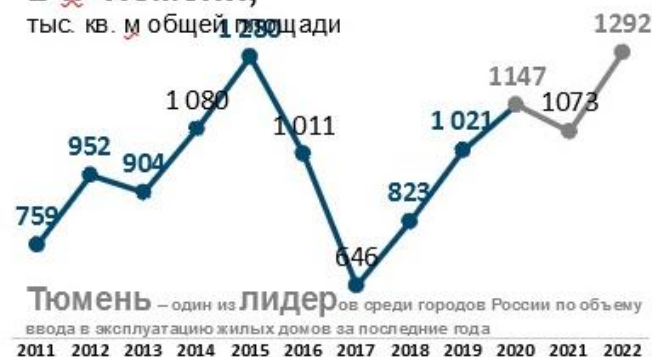
1 348

2019 год

1 590

Ввод в действие жилых домов в г. Тюмени,

тыс. кв. м общей площади



Тюмень – один из лидеров среди городов России по объему ввода в эксплуатацию жилых домов за последние годы
2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

Передовой подход Администрации города Тюмени к пространственному развитию города

посредством мастер-планирования с учетом интересов города и стейкхолдеров (в том числе инвесторов и застройщиков). Примеры:

территория в границах улиц Дзержинского–Осипенко–Челюскинцев–Республики

Разработан мастер-план
Реализация начнется в 2021 году

территория в границах улиц Профсоюзная–Осипенко–Орджоникидзе–Масловский взвоз–река Тура

Создаётся рабочая группа

территория, прилегающая к будущему промышленному технопарку на базе ДСК-500

Утверждается дорожная карта реализации проекта

Эффекты:

- Внедрение стратегии объемно-пространственного регулирования развития города в целях совершенствования архитектурно-художественного облика и повышения качества планировки
- Реализация комплексного передового подхода к пространственному развитию города, в том числе развитию застроенных территорий, созданию и развитию креативных пространств
- Осуществление пространственного развития города не только за счет бюджетных средств, но и за счет инвесторов, грантов
- Консолидация и развитие соответствующих компетенций

Развитие креативных индустрий в Тюменской области

2021 год объявлен ООН Международным годом креативной экономики

В России будет создана межведомственная рабочая группа по развитию креативных индустрий при Правительстве РФ и Администрации Президента РФ



4,37%

вносят вклад креативные индустрии всех региональных столиц в ВВП России (более 4,5 триллиона рублей)*

Тюмень вошла в **топ-4 городов с наибольшим вкладом креативных индустрий в экономику региональных центров***

Вклад в ВРП

6,9%

Доля занятых в КИ

12,4%

Доля выручки КИ

23,9%

Доля организаций, задействованных в КИ

4,9%

*по данным Агентства стратегических инициатив

Креативные индустрии – точка роста экономики Тюменской области



Цель работы по развитию креативных индустрий - создание новых бизнесов в регионе, создающих продукты на глобальный рынок

В рамках проекта по развитию креативных индустрий в Тюменской области в формате мозговых штурмов проведена работа по направлениям

Медиа и коммуникации

Дизайн

Образование

Развлечения

Цифровые технологии

Искусство и культура

Создание креативных пространств

>15

проектных инициатив сформировано

Среда и городские пространства – одни из ключевых факторов развития креативных индустрий

/до конца 2020 года будет разработана дорожная карта по развитию креативных индустрий/